

ENM

ÉCOLE
NATIONALE
DE LA
MAGISTRATURE



L'ESSENTIEL

Depuis plus de 60 ans, l'École nationale de la magistrature (ENM) forme les magistrats de demain et ceux d'aujourd'hui. Depuis plus de 60 ans, l'ENM ne cesse d'évoluer avec la justice et la société. Entre Paris et Bordeaux, ouverte à des publics divers et riche de la variété de ses intervenants, elle incarne le fait que l'œuvre de justice est une œuvre commune.

Forte de son histoire et de l'engagement de ses équipes, l'École ne manquera pas de relever en 2023 les défis qui se sont annoncés en 2022.

Relever les défis

2021 fut ma première année en tant que directrice de l'École nationale de la magistrature. Ce fut l'année de l'observation, de la réflexion et des premières décisions. Mais 2021 fut aussi l'année de la « tribune des 3 000 » et du lancement des États généraux de la justice, deux moments à l'important écho médiatique qui ont mis en lumière les enjeux de formation des magistrats.

L'École nationale de la magistrature tient, depuis sa création, une place centrale au sein de l'institution judiciaire. C'est donc en toute logique que le rapport des États généraux de la justice, « Rendre justice aux citoyens », remis au président de la République le 8 juillet 2022, suggère des évolutions pour la formation des magistrats, dont il souligne néanmoins l'excellence. Il nous appartient collectivement de nous saisir de ces suggestions pour contribuer à bâtir la justice de demain, celle qui nous rapproche du citoyen.

Former les magistrats à la gestion d'équipe, individualiser la formation du magistrat, ou encore anticiper la transformation numérique des processus juridictionnels : autant de défis que nous devons relever dès aujourd'hui. Le renforcement de l'équipe autour du magistrat, concept fort issu des États généraux de la justice, pose en effet deux défis à l'ENM : le premier, celui de la formation des juristes assistants, acteurs clés de cette équipe ; le second, celui de la formation des élèves magistrats comme des magistrats en poste pour qu'ils animent ces équipes nouvelles, élargies et diverses.

Un autre grand défi apparut en 2022, et qui imprégnera les années à venir, est incontestablement celui du nombre : l'augmentation du corps de la magistrature de 1 500 magistrats d'ici cinq

ans nous oblige. L'ENM se doit de répondre présent tout en maintenant l'excellence de la formation des magistrats.

Pour l'École, ce défi du nombre est un défi pluriel sur le plan des ressources logistiques et humaines. Il se posera concrètement dès la rentrée 2023 avec le recrutement de plus de 200 magistrats supplémentaires. Un projet immobilier d'ampleur est d'ores et déjà en cours d'élaboration pour ouvrir notre second site de formation à Bordeaux en 2024. En parallèle, pour garantir la qualité de nos enseignements comme de nos méthodes au cours de ces transformations, un service d'appui à la pédagogie a été créé : nos équipes de formateurs magistrats se sont enrichies de conseillers en pédagogie venus contribuer au développement de l'innovation pédagogique.

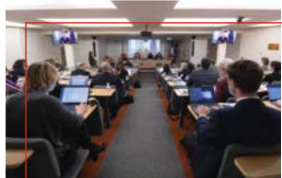
2023 sera l'année d'une nouvelle stratégie internationale pour l'ENM. Cette stratégie 2023-2027 ambitionne de faire de l'ENM un acteur mondial de la formation judiciaire. L'École souhaite ainsi poursuivre son engagement pour le renforcement d'une communauté judiciaire internationale et la promotion de l'État de droit et des standards de formation judiciaire, deux sujets pour lesquels elle est reconnue.

Forte de ses 60 ans d'histoire, de l'engagement de ses équipes dans les chantiers qui l'attendent, et du riche dialogue qu'elle anime avec l'ensemble des acteurs de la justice, **l'École ne manquera pas de relever les défis qui s'annoncent.** ■



NATHALIE RORET,
directrice de l'École
nationale de
la magistrature

Une année de rencontres



24 JANVIER

LANCEMENT DU NOUVEAU CYCLE D'ÉTUDES JUDICIAIRES EUROPÉENNES

Dans le cadre du lancement de la présidence française du Conseil de l'Union européenne (PFUE), le cycle est inauguré notamment par Clément Beaune, secrétaire d'État chargé des Affaires européennes.

2

10 FÉVRIER

PRESTATION DE SERMENT

Les auditeurs de justice de la promotion 2022 prêtent serment en présence du garde des Sceaux, ministre de la Justice, ainsi que de la première présidente de la Cour de cassation et du procureur général près ladite Cour.



30 MARS

CHOIX DES POSTES DE LA PROMOTION 2020



19 AVRIL

CONFÉRENCE DE PIERRE MOSCOVICI

Le premier président de la Cour des comptes présente aux élèves magistrats des pistes pour améliorer la gestion du service public de la justice, ainsi que son projet pour les juridictions financières.

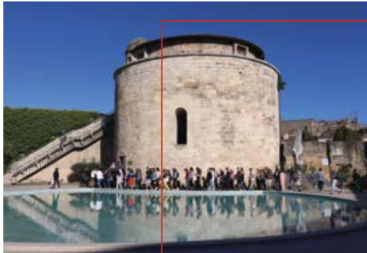


17 MAI

CONFÉRENCE ANGLE DROIT SUR « DROIT & FICTION » AVEC LA ROMANCIÈRE KARINE TUIL

30 SEPTEMBRE

ACCUEIL D'UN NOUVEAU PUBLIC
À FORMER : LES JURISTES
ASSISTANTS



17 SEPTEMBRE

JOURNÉES EUROPÉENNES
DU PATRIMOINE

Plus de 3 000 visiteurs ont visité l'ENM.

21-22 JUIN

DÉPLACEMENT À OLORON-
SAINTE-MARIE DANS
LE CADRE DES CORDÉES
DE LA RÉUSSITE



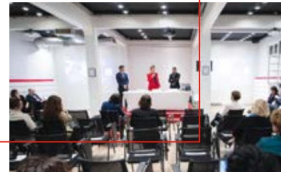
13 OCTOBRE

COLLOQUE « LA RÉALITÉ
VIRTUELLE, UN NOUVEL OUTIL
À DISPOSITION DE LA JUSTICE ? »

La secrétaire d'État chargée de l'Économie sociale et solidaire et de la Vie associative Marlène Schiappa est accueillie à l'ENM et le dispositif de réalité virtuelle lui est présenté.

23 NOVEMBRE

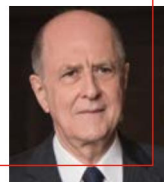
CLÔTURE DU PLAN DE
FORMATION DES CADRES
JUDICIAIRES



14 DÉCEMBRE

PRÉSENTATION DU RAPPORT
DES ÉTATS GÉNÉRAUX

Jean-Marc Sauvé, président du comité des États généraux de la justice, en présente les conclusions aux auditeurs de justice.



Une école au cœur des enjeux de l'institution judiciaire

Fin 2021, le ministère de la Justice annonce l'objectif d'augmentation du nombre de magistrats pour les cinq prochaines années. En parallèle, les États généraux de la Justice identifient courant 2022 les enjeux sur lesquels l'École pourrait s'engager pour accompagner la transformation de l'institution judiciaire.

Contribuer à bâtir la justice de demain

Initiés en octobre 2021, les États généraux de la justice ont pour objectif d'améliorer le fonctionnement de l'institution judiciaire, jugée lente et éloignée des préoccupations des Français*. Le rapport se prononce notamment sur des sujets structurants à l'instar de la formation des magistrats. L'ENM identifie ainsi différents axes de travail :

- former les membres de l'équipe juridictionnelle : déjà en charge de former notamment

les experts, les conciliateurs et les délégués du procureur de la République, l'ENM assure désormais, depuis septembre 2022, la formation initiale des juristes assistants, fonction permettant au magistrat de se recentrer sur ses missions essentielles ;

- créer un parcours de formation du magistrat : en proposant une offre de formation continue adaptée et individualisée, l'ENM donne la possibilité aux magistrats en exercice de suivre des parcours personnalisés, d'acquérir les compétences qu'ils identifient comme utiles, de se spécialiser ou encore de préparer une mobilité professionnelle ;

- accompagner la transformation numérique de la justice : l'ENM peut jouer un rôle central dans l'acculturation des magistrats au numérique et dans l'évolution des apprentissages en intégrant l'écosystème numérique des juridictions dès l'École.

Former 1 500 magistrats supplémentaires en cinq ans

Le 13 décembre 2021, Éric Dupond-Moretti, garde des Sceaux et ministre de la Justice annonce l'ouverture de 200 postes supplémentaires de magistrats, portant à près de 380 le nombre d'auditeurs de justice recrutés en 2022 pour la

FOCUS



LES ÉTATS GÉNÉRAUX DE LA JUSTICE

Près de 50 000 citoyens et professionnels de justice ont participé à cet exercice et plus d'un million de contributions individuelles ou collectives ont été proposées. Le rapport du comité des États généraux de la Justice remis le 8 juillet 2022 au président de la République prend position sur les différentes réformes qui permettraient de répondre aux ambitions fixées pour le renforcement de l'institution judiciaire et son repositionnement au cœur de la Cité.



10 février.
La promotion 2022 prête serment en présence du garde des Sceaux, ministre de la Justice.

rentrée 2023. Cette promotion historique par le nombre sera vite détrônée par la suivante : ce sont plus de 470 élèves magistrats qui devraient être recrutés pour intégrer la promotion 2024. L'objectif affiché pour les cinq prochaines années est une augmentation des effectifs de 1 500 magistrats, soit en moyenne 300 magistrats supplémentaires par an prenant leur fonction en juridiction (en plus du remplacement des départs à la retraite).

Pour faire face à ce défi, l'ensemble des services et des équipes pédagogiques de l'ENM s'organisent pour recruter, accueillir et former dans les meilleures conditions les futurs magistrats.

S'organiser pour réussir ce défi

L'enjeu principal pour l'École est de maintenir, voire de renforcer le haut niveau d'excellence de la formation des futurs magistrats. Pour y



26
POSTES

de coordonnateur de formation,
de chargé de mission ou
d'agent administratif créés
dès 2023 à l'ENM

parvenir, elle consolide dès à présent ses équipes et renforce ses effectifs. Un travail de grande ampleur s'est engagé pour l'organisation des concours, la correction de milliers de copies supplémentaires, l'accueil logistique des auditeurs, leur dotation en matériel informatique ou l'organisation des enseignements, des conférences et des stages.

L'offre de formation continue dispensée à Paris et en région devra également être adaptée en conséquence. Elle devra tenir compte de l'entrée dans les cycles et les sessions de formation de ces nouveaux effectifs, la formation continue des magistrats étant obligatoire depuis 2008, à hauteur d'au moins cinq jours par an. ■

* Baromètre de l'Institut Paul Delouvrier, décembre 2020.

Une école au cœur de la communauté judiciaire

Avocats, psychologues, surveillants pénitentiaires, policiers, chercheurs, directeurs des services de greffe, éducateurs ou encore anciens détenus, des intervenants extérieurs sont régulièrement invités à prendre la parole devant les élèves magistrats et les magistrats en formation continue.

L'objectif est triple : enrichir le parcours de formation, encourager le dialogue et les familiariser avec leur écosystème professionnel.

Dès la formation initiale, l'ENM œuvre à la création des liens qui uniront, à l'issue de leur scolarité, les futurs magistrats avec les autres professionnels de la communauté judiciaire. Cette même volonté donne lieu depuis 2019 au développement de projets de formation continue coconstruits. **En parallèle, depuis 2022, des modules du tronc commun de la haute fonction publique ont été intégrés au programme de la formation initiale** : l'ENM a d'ailleurs copiloté la production du module consacré à la transition numérique.

Engager de nouvelles interactions

C'est dans cette logique de renforcement des liens que l'École accueille notamment des élèves

avocats dans le cadre de leur stage, ou projet pédagogique individuel, de six mois, en immersion complète au sein des mêmes séquences pédagogiques que les élèves magistrats. Ce dispositif, étendu au département des formations professionnelles spécialisées (DFPS) depuis janvier 2023, favorise un enrichissement mutuel des cursus. D'autres partenariats sont mis en place, notamment entre

l'ENM et l'École nationale des greffes (ENG), deux établissements qui entretiennent des liens de longue date. Greffiers stagiaires et élèves magistrats participent ainsi ensemble à des simulations d'audience publique ou de cabinet.

L'Association française des juristes d'entreprise (AFJE) et l'École de formation professionnelle des barreaux de la cour d'appel de Paris (EFB) ont mis en place

une formation commune avec l'ENM : elle vise à nourrir un dialogue interprofessionnel approfondi entre magistrats, avocats et juristes en exercice. Plusieurs sessions de formation ont par ailleurs été organisées avec l'EFB sur l'éthique ou la relation justice-presse. La formation sur les enjeux juridiques des *non fungible tokens* (NFT) a réuni en novembre 2022 430 magistrats, avocats, juristes,

étudiants et professionnels du droit. Les nouveaux défis qui se présentent à l'École – équipe autour du magistrat, nécessité de former au management et aux questions RH, développement des MARD – invitent à réfléchir pour l'avenir au renforcement de l'ouverture des équipes, afin que les publics de l'École bénéficient de compétences encore plus diversifiées et d'enseignements complémentaires.

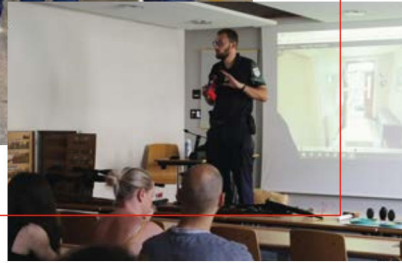


700
INTERVENANTS

extérieurs invités
à l'ENM par an



Dans le cadre de la construction du dialogue interprofessionnel, en 2022, les élèves magistrats ont pu assister à une simulation de reconstitution et échanger avec les futurs douaniers à l'École nationale des douanes de Tourcoing.



Poursuivre l'accueil de nouveaux publics spécialisés

Depuis le 1^{er} janvier 2023, l'ENM assure la formation d'un neuvième public : les « avocats honoraires exerçant des fonctions juridictionnelles en tant qu'assesseurs dans les cours criminelles départementales ». Déontologie, fonctionnement et organisation des cours criminelles, droit de la peine : en deux jours, les sujets abordés sont nombreux.

Cette mission du DFPS s'ajoute à la prise en charge de la formation initiale des juristes assistants. 194 d'entre eux, nouvellement nommés, ont été conviés à la première formation qui a eu lieu à Paris le 30 septembre 2022. Pour les 901 juristes assistants déjà en fonction au 1^{er} septembre 2022, un espace numérique documentaire dédié a été conçu par l'École.

Ouvrir et s'ouvrir aux autres

Outre les échanges avec les professionnels de la justice, l'ENM affirme sa volonté d'ouverture à la société civile, aux représentants de l'État et au grand public. En 2022, plusieurs rencontres avec de hautes personnalités ont été proposées aux élèves magistrats comme aux magistrats en formation continue. Dans ce cadre, l'ENM a eu le

plaisir de recevoir François Hollande, ancien président de la République française (en visioconférence), Bernard Cazeneuve, ancien Premier ministre, Pierre Moscovici, premier président de la Cour des comptes, Thomas Lesueur, commissaire général au développement durable, ou encore Thierry Marx, chef d'entreprise et chef étoilé. L'École a également organisé des événements ouverts à tous comme les Journées européennes du patrimoine, la Nuit du droit ou encore la conférence de la romancière Karine Tuil. ■

FOCUS



DES FORMATIONS OUVERTES À D'AUTRES PROFESSIONNELS DU DROIT

L'approche pluridisciplinaire étant essentielle dans la stratégie pédagogique de l'ENM, la sous-direction de la formation continue propose en 2023 plus de 300 sessions de formation, dont la grande majorité est ouverte à différents publics.

De même, le DFPS ouvre 90 % de ses sessions à d'autres professions comme les greffiers des tribunaux de commerce, les mandataires judiciaires ou les avocats.

Une école au cœur d'un monde qui évolue

L'ENM est l'une des plus anciennes écoles de formation judiciaire au monde. Forte de son histoire et de sa réputation, elle assure la formation de magistrats et futurs magistrats étrangers. Elle construit également des projets de coopération internationale avec de nombreux partenaires.

L'ouverture internationale est inscrite dans son mandat au même titre que la formation des magistrats français.

22 février.

Nathalie Roret introduit la conférence sur la formation initiale des professionnels de la justice au service de l'État de droit organisée par l'ENM avec la DG Justice de la Commission européenne dans le cadre de la PFUE.



L'organisation de onze événements et actions, elle a abordé des sujets variés : la Charte des droits fondamentaux de l'Union européenne, le trafic d'espèces menacées ou encore la défense de la liberté d'expression en Europe. Parmi les moments forts de cette séquence européenne figurent l'organisation à Bordeaux de la conférence « La formation initiale des professionnels de la justice au service de l'État de droit », en partenariat avec la Commission européenne, et l'assemblée générale du Réseau européen de formation judiciaire à la Sorbonne.

Les magistrats à l'international

L'intégration du droit européen et international comme la coopération et l'entraide sont des sujets qui nécessitent une bonne technicité de la part des magistrats français dès la formation ini-



150
PARTICIPANTS

à la conférence sur
la formation des professionnels
de justice organisée dans
le cadre de la PFUE

Les événements de la PFUE portés par l'ENM

Entre janvier et juin 2022, l'ENM s'est saisie de la Présidence française du Conseil de l'Union européenne comme l'occasion de promouvoir son modèle de formation et de s'inspirer des expériences de ses homologues européens. À travers

tiale. L'ENM conçoit et met en œuvre, seule ou avec les pays dont elle est partenaire, des **projets de formation portant sur des thématiques d'actualité ou d'intérêt commun.**

C'est le cas du projet « Evidence for Environment » qui porte sur les crimes environnementaux transnationaux et auquel prend part l'ENM. Financé par la Commission européenne et mis en œuvre en partenariat par la Belgique, l'Espagne, l'Italie et la Bulgarie, le projet a permis de former aux outils d'entraide à l'appui de ce contentieux européen 64 acteurs judiciaires de 12 nationalités européennes. De fait, consciente du rôle du magistrat dans la préservation de l'ordre public environnemental, l'ENM développe de plus en plus d'actions de formation dans le domaine du droit de l'environnement.

Une nouvelle stratégie internationale

Construite en lien avec les stratégies du ministère de la Justice et du ministère de l'Europe et des

Affaires étrangères, la stratégie internationale de l'ENM 2023-2027, adoptée par le conseil d'administration de l'École en novembre 2022, est une étape nouvelle de l'engagement de l'École sur la scène internationale. Elle renouvelle son engagement en faveur de la coopération technique et fait fructifier l'expérience acquise en la matière depuis plusieurs années. Avec cette stratégie, l'ENM fixe les objectifs structurants de son action, indique les thématiques qu'elle souhaite développer et identifie les zones géographiques prioritaires. Elle doit permettre à l'École de déterminer une position qui lui est propre et qui pour l'heure lui a permis de penser que seule une stratégie internationale « était autorisation de l'avenir »*. ■

* « Toute politique est autorisation de l'avenir », Denis de Rougemont, *L'avenir est notre affaire*, 1977.

FOCUS



RENFORCER LES CAPACITÉS DE SES HOMOLOGUES

Acteur central de la construction de la formation judiciaire des pays partenaires de la France, l'ENM a contribué au renforcement et à la modernisation de nombreux instituts de formation. Depuis 2016, elle a accompagné plusieurs de ses homologues :

- en Algérie, à Djibouti, en Géorgie, au Maroc et en Tunisie dans le cadre de la politique européenne de voisinage ou plus largement de la politique extérieure de l'Union européenne ;
- en Côte d'Ivoire, à Madagascar, au Mozambique et en République

démocratique du Congo, en déclinaison de la stratégie de la France ;

- à Abu Dhabi et en Équateur sur fonds propres des pays partenaires.



4 juillet 2022. Accueil d'une délégation vietnamienne pour le renouvellement de l'accord de coopération.

Innover dans la pédagogie

Pour former les magistrats de demain comme ceux d'aujourd'hui, l'ENM met l'innovation pédagogique au cœur de son projet. La réflexion pédagogique étant indissociable de l'intégration de nouvelles technologies, l'École s'appuie sur les outils les plus adaptés pour enrichir les parcours de formation.

Adapter la formation aux réalités du quotidien des magistrats et proposer de nouveaux formats d'enseignement étaient deux des objectifs de l'École pour 2022. Pari réussi : l'ENM a développé des techniques de formation basées sur le *micro-learning* (ou micro-apprentissage) et l'intelligence collective appliquées dans les parcours de formation initiale et continue. Ses équipes ont également su faire preuve d'innovation et mettre les nouvelles technologies au service du partage des connaissances.

La créativité au cœur des méthodes de formation

Appliquant ces nouvelles méthodes, les équipes de l'ENM ont développé une application mobile baptisée « Manuel de survie – Maître de stage ». Une manière pour l'ENM de répondre à l'exigence de former au mieux les maîtres de stage et d'anticiper ainsi la forte augmentation à venir d'élèves magistrats au sein des juridictions. Pensé et conçu lors d'un hackathon, ce nouveau format de *micro-learning* propose des séquences de formation très courtes et variées : conseils, quiz, jeux, cas pratiques, témoignages, vidéos d'illustration... Un outil pratique que les magistrats peuvent utiliser au moment où ils sont confrontés à une situation nouvelle ou qui leur pose question.

Autre exemple d'innovation : le *serious game* développé dans le cadre du projet JustGreen PFUE 2022 est une simulation d'enquête internationale en matière de lutte contre le trafic d'espèces menacées. Cet outil qui présente les contenus de façon ludique et interactive a été particulièrement apprécié par les juges, procureurs et enquêteurs français, espagnols et italiens, qui l'ont expérimenté. Enfin, la communauté des directeurs de centre de stage s'est réunie en décembre 2022 dans un forum ouvert pour puiser dans l'intelligence collective les bonnes pratiques et les projets prioritaires : les thématiques de travail, les rencontres et les ateliers ont été coconstruits par et avec les participants.

10

FOCUS



UNE NOUVELLE ENTITÉ : LE SERVICE D'APPUI À LA PÉDAGOGIE

L'ENM a considérablement renforcé les moyens dédiés à l'ingénierie pédagogique : son service de e-formation est devenu le service d'appui à la pédagogie (SAP). L'objectif : réfléchir à l'offre de formation et développer des modalités hybrides d'enseignement. Deux nouveaux conseillers pédagogiques, à Bordeaux et Paris, prendront leurs fonctions dès juin 2023. Le SAP poursuit ses missions de formation en ligne et de création de ressources multimédia pour la plateforme pédagogique.



13 octobre.

31 magistrats et avocats ont expérimenté la réalité virtuelle lors du colloque « La réalité virtuelle, un nouvel outil à disposition de la justice ».

Des technologies innovantes au service des apprentissages

Applications mobiles, plateforme pédagogique en ligne, enseignement à distance, vidéos, podcasts ou encore réalité virtuelle, la palette d'outils numériques de l'ENM a été renforcée. Tous ces dispositifs sont aujourd'hui utilisés par les équipes et les apprenants comme ce fut le cas lors du colloque de formation continue « La réalité virtuelle, un nouvel outil à disposition de la justice » organisé le 13 octobre en partenariat avec la direction de l'administration pénitentiaire. Grâce à l'utilisation de casques de réalité virtuelle, des avocats et des magistrats ont testé ce qui pourrait constituer, à l'avenir, un outil de formation. L'utilisation de cette nouvelle technologie pourrait trouver sens dans la formation aux violences intrafamiliales.

Plus surprenant, les magistrats apprennent à coder : une action de formation continue intitulée « Justice et numérique », proposée en distanciel, par l'École, permet à des magistrats en exercice de s'initier à la programmation appliquée à des sujets juridiques. Après le lancement du niveau débutant en 2021, la formation s'est enrichie d'un niveau avancé en 2022. ■

11

↑ FOCUS

LES ALGORITHMES AU SERVICE DE LA JUSTICE

Avec le soutien de l'ENM, Étienne Vergès et Caroline Vial, respectivement professeur et maîtresse de conférences en droit privé à l'université Grenoble Alpes, ont mené des travaux sur l'impact des algorithmes sur les décisions de justice. L'expérimentation a soumis à des magistrats formateurs et à des auditeurs de justice des études de cas contenant des données dites algorithmiques. Allaient-elles être des vérités pour les auditeurs ? S'en méfieraient-ils ou les ignoraient-ils ?



POUR EN SAVOIR PLUS

Lire l'interview d'Étienne Vergès et Caroline Vial : bit.ly/algorithmes-justice

Accompagner les changements

Accompagner les magistrats tout au long de leur carrière est une mission essentielle de l'ENM. C'est pourquoi elle s'engage à répondre aux besoins de tous ses publics, tout en tenant compte des changements qui affectent la société comme les enjeux liés à la transition écologique.

Accompagner l'évolution professionnelle des magistrats

Le magistrat n'étant pas qu'un sachant du droit, l'École propose une offre de formation en matière de savoir-faire techniques et juridiques comme de savoir-être. Créé en 2022, le cycle approfondi à l'administration, à la gestion et au management (CAGEM) permet aux futurs magistrats managers d'acquérir ou de développer des compétences techniques et humaines de direction, de communication et de gouvernance.

Des sessions de formation continue déconcentrées font aussi partie du dispositif renouvelé d'accompagnement des magistrats. Elles sont organisées localement par les coordonnateurs régionaux de formation ou les magistrats délégués à la formation et fournissent aux magistrats des contenus en prise directe avec leur écosystème local.

Mieux accompagner la prise de fonction

La direction des services judiciaires du ministère de la Justice et l'ENM proposent depuis 2022 un dispositif de tutorat à destination des jeunes magistrats lors de leur entrée en fonction. Fruit du succès de l'expérimentation de parrainage menée à la cour d'appel de Besançon, ce parcours de formation en ligne est un accompagnement par des pairs, en l'occurrence des magistrats plus expérimentés. Depuis septembre 2022, l'ENM a mis à disposition sur sa plateforme pédagogique la formation « Être tuteur en juridiction »*. Ce parcours propose notamment des témoignages, le regard d'un expert, ainsi que des outils et méthodes simples à mettre en pratique.

Amplifier nos actions RSO

Accompagner le changement, c'est aussi contribuer à de meilleures pratiques en matière de responsabilité sociale des organisations (RSO). L'ambition de l'École est d'établir un projet d'établissement structuré autour de la

12

↑ FOCUS

UN AGENDA 2030 POUR L'ENM

Avec sa charte Agenda 2030, l'ENM prend plusieurs dizaines d'engagements écologiques concrets à réaliser à court, moyen et long terme. L'École a organisé en juin 2022 une journée d'échanges et de débats avec Thomas Lesueur, commissaire général au développement durable, ainsi que de nombreux ateliers de sensibilisation. Tous les élèves magistrats participent en outre à un atelier « Fresque du climat » organisé dans le cadre du tronc commun des écoles de la haute fonction publique. Ils deviennent eux-mêmes « fresqueurs » et ambassadeurs de cette prise de conscience écologique.

RSO, qui concerne tous les agents et les publics cibles de l'ENM. Une centaine d'actions en matière de développement durable et de qualité de vie au travail (QVT) sont actuellement suivies. Les progrès sont résumés par un baromètre annuel.

Parce que la santé des élèves magistrats et des personnels de l'ENM fait l'objet d'une attention particulière, l'École a expérimenté en 2022 la mise en place d'un service de e-santé sur mesure que les élèves magistrats peuvent utiliser notam-

ment lors de leur stage en juridiction lorsqu'ils sont éloignés de leur médecin traitant.

L'ENM poursuit par ailleurs son travail de renforcement de l'accessibilité des bâtiments et propose des parcours de formation dédiés aux situations de handicap. Les opérations de sensibilisation comme le Duo Day se poursuivent avec un succès croissant. ■



POUR EN SAVOIR PLUS

*Retrouver le module sur bit.ly/tuteur-juridiction



16 juin.

*Session de formation continue
« cybercriminalité et preuve
numérique » sur le site de Paris.*

Construire l'avenir

Nourrir les ambitions des jeunes et faire en sorte que les futurs magistrats soient plus à l'image de la société : telle est l'ambition que l'ENM vise à travers plusieurs dispositifs et partenariats en faveur de l'égalité des chances.

Susciter des vocations nouvelles

Parce que l'éloignement des opportunités est souvent un frein aux ambitions scolaires, l'ENM a inauguré en juin 2022 ses interventions dans le cadre du dispositif national « Cordées de la réussite » destiné à favoriser l'égalité des chances. L'objectif est d'intervenir au plus tôt dans les parcours scolaires pour lutter contre l'autocensure des élèves avant leur orientation. Lors de deux rencontres, des collégiens de cinq établissements ruraux des Pyrénées-Atlantiques et du Lot-et-Garonne, membres du dispositif « Territoire éducatif rural », ont pu échanger avec des étudiants des classes Prépas Talents ENM, et des élèves de l'ENM, de la Clinique du droit de l'université de Bordeaux, de l'École des avocats ALIÉNOR et de l'Institut national des formations en notariat de Bordeaux.

D'autres initiatives procèdent de la même volonté. En septembre 2022, la quatrième édition du dispositif Start'U a ainsi permis à 80 nouveaux étudiants boursiers ou anciens élèves des lycées de zones défavorisées de découvrir les métiers du droit et de la magistrature. De la même manière, à partir de 2023, un partenariat avec les classes préparatoires à l'enseignement supérieur du lycée Camille Julian de Bordeaux rend possibles des rencontres entre lycéens et auditeurs de justice.

Soutenir la diversité dans nos recrutements

Les classes Prépa Talents participent à la diversification du recrutement des élèves magistrats et marquent la politique volontariste de l'ENM en faveur de l'égalité des chances. Ouvertes à des étudiants méritants et boursiers, issus de quartiers prioritaires de la politique de la ville ou de zones de revitalisation rurale, elles ont permis à plus de 170 élèves d'intégrer l'ENM depuis l'ouverture de la première classe.

Après Paris en 2008, Bordeaux et Douai en 2009, et Orléans et Lyon en 2021, l'ENM renforce encore son engagement en ouvrant une sixième classe à la rentrée 2023, à Besançon. Cette ou-

21 juin. Rencontre « Cordées de la réussite » avec des collégiens de quatre établissements, au collège de Barétous à Arette (Pyrénées-Atlantiques).





7 septembre.

En petits groupes, de nouveaux étudiants en licence de droit ont échangé avec des auditeurs de justice de la promotion 2022 et des coordonnateurs de formation sur l'accès à l'ENM la formation, la scolarité ou encore les stages en juridiction.

verture porte le nombre de places disponibles à plus de 100 par an. Au sein de ces classes, les élèves bénéficient d'un tutorat assuré par des magistrats, d'un accompagnement pédagogique individualisé et d'une première acculturation professionnelle, notamment par le biais d'un

stage en juridiction. Depuis 2021, les élèves de ces classes obtiennent également un diplôme d'établissement ENM « Culture juridique et pratiques judiciaires », équivalent à un master 2 : il permet aux élèves de valoriser leur année dans le cas où ils échoueraient au concours. ■

15

↑ FOCUS

S'OUVRIR AUX AUTRES ÉCOLES

Depuis plusieurs années, l'ENM fait partie du Réseau des écoles de service public (RESP) qui développe et soutient la coopération entre les grandes écoles publiques françaises. À ce titre, les auditeurs de justice et les personnels de l'ENM participent chaque année à de nombreux échanges, formations et sessions interécoles.

En 2023, les écoles du RESP réinventeront la session interécoles. D'une durée d'une semaine, elle fera collaborer les élèves de différentes écoles sur des thématiques très concrètes dans le but de produire un plan d'action selon une approche interprofessionnelle. C'est ce même esprit d'ouverture qui a conduit les délégués de la promotion 2022 des auditeurs à se rapprocher de leurs homologues de l'Institut national du service public et de l'Institut national des études territoriales pour construire de nouveaux liens.

Qui sommes-nous ?

Par ses missions, l'École nationale de la magistrature joue un rôle de trait d'union entre savoir-faire et savoir-être, entre les magistrats et les acteurs de la justice et du droit, entre la pratique de la justice et la compréhension de la société.

Être magistrat, aujourd'hui comme demain, c'est un savoir-être qui se conjugue au pluriel. On n'est pas magistrat sans les autres, sans les justiciables, les avocats, les partenaires et les fonctionnaires de justice. Être magistrat, c'est être ouvert sur le monde, connecté et en lien avec notre environnement social, culturel et économique. Être magistrat, c'est être en prise avec la société, cette société française dont nos apprenants sont issus, qui remue, bouge et parfois doute.

Une école unique

Créée en 1958, l'École nationale de la magistrature (ENM) est l'unique école de formation des magistrats de l'ordre judiciaire (juges et procureurs). Elle assure le recrutement et la formation initiale des élèves magistrats, et forme les magistrats français au titre de la formation continue et des magistrats d'États étrangers. Deux missions qu'elle remplit respectivement sur ses sites de

Bordeaux et de Paris. Depuis plusieurs années, elle assure par ailleurs la formation d'autres publics qui exercent des fonctions juridictionnelles ou qui concourent à l'activité judiciaire.

Nos cinq grandes activités

- La formation initiale et continue des magistrats de l'ordre judiciaire français.
- La formation de personnes n'appartenant pas au corps judiciaire et amenées à exercer des fonctions juridictionnelles dans l'ordre judiciaire ou à concourir étroitement à l'activité judiciaire.
- La formation initiale et la formation continue des magistrats et futurs magistrats d'États étrangers.
- La coopération européenne et internationale, notamment par la diffusion des connaissances juridiques et judiciaires et le développement de systèmes judiciaires étrangers.
- La recherche, notamment dans le domaine des pratiques judiciaires comparées.

Notre gouvernance

L'ENM est dirigée par une directrice nommée le 7 octobre 2020 par décret du président de la République pris sur le rapport du garde des Sceaux, ministre de la Justice. Nathalie Roret, avocate, est la première femme à diriger l'École et la première non-magistrate. La gouvernance est assurée de manière collégiale par un comité de direction composé de magistrats détachés et de professionnels non issus du monde judiciaire. La directrice organise les missions de l'École dans le cadre du mandat qui lui est confié par le conseil d'administration de l'établissement dont le président et le vice-président sont respectivement le premier président de la Cour de cassation et le procureur général près ladite Cour. ■

10 février.

La promotion 2022 a prêté serment à la cour d'appel de Bordeaux, en présence du garde des Sceaux, ministre de la Justice, ainsi que de la première présidente de la Cour de cassation, Chantal Arens, et du procureur général près ladite Cour, François Molins, et de la directrice de l'ENM, Nathalie Roret.



L'ENM EN CHIFFRES

1
ÉCOLE,
2 sites

11 952
AUDITEURS DE
JUSTICE DEPUIS 1958,
année d'ouverture du Centre
national d'études judiciaires

248
AGENTS et
PERSONNELS

48
FORMATEURS
dont 13 coordonnateurs
régionaux

206
DIRECTEURS
de centre de stage

217
PARTICIPANTS
ÉTRANGERS À AIAKOS,
programme d'échanges du
Réseau européen de formation
judiciaire internationale

75
PAYS PARTENAIRES
dans le cadre
de la coopération
internationale

3 614
INSCRITS
au concours 2022

5 305
INSCRITS
à des formations professionnelles
spécialisées en 2021 : 3 907 juges
non professionnels et 1 398
collaborateurs de justice

325
ÉLÈVES MAGISTRATS
dans la promotion 2022

6
CLASSES
PRÉPAS TALENTS
à Besançon, Bordeaux,
Douai, Lyon, Orléans
et Paris

31
MOIS DE FORMATION :
70 % de stage pour les auditeurs de
justice et 90 % de stage pour les admis
à l'intégration directe et au concours
complémentaire

+ DE 45 000
RÉFÉRENCES
DOCUMENTAIRES
proposées aux élèves magistrats
par le centre de ressources
de l'ENM

+ DE 700
INTERVENANTS
EXTÉRIEURS
chaque année

+ DE 600
ACTIONS DE
FORMATION CONTINUE
par an réparties en 14 cycles
régionaux

9
PUBLICS DIFFÉRENTS
formés par le département des
formations professionnelles
spécialisées

+ DE 9 000
MAGISTRATS FRANÇAIS
en exercice suivent
une formation continue
chaque année

Coordination ENM : Service de la communication

Conception éditoriale et graphique, réalisation :

ANIMAL  PENSANT

Crédits photographiques — P. 1 : Rodolphe Escher/ENM 2022 | P. 2-3 : DR ENM 2022 | P. 5, 8, 16 : artiste associé photographe/ENM 2022 | P. 7, 9, 15 : service communication/ENM 2022 | P. 11 : Didier Plowy/ENM 2022 | P. 13 : Thibaut Chapotot/ENM 2022

Imprimé en France — La certification PEFC du papier apporte la traçabilité de l'arbre jusqu'aux papiers ainsi que la garantie que les bois utilisés pour la production de fibres papetières ne participent pas à la déforestation et respectent les fonctions environnementales et sociales de la forêt.



ÉCOLE NATIONALE DE LA MAGISTRATURE

10 rue des Frères Bonie
33080 Bordeaux Cedex — France
+33 (0)5 56 00 10 10

8 rue Chanoinesse
75004 Paris — France
+33 (0)1 44 41 88 20

enm.justice.fr

 [@ENM_France](https://twitter.com/ENM_France)

 [@EcoleNationaleMagistrature](https://www.facebook.com/EcoleNationaleMagistrature)

 [@Ecole nationale de la magistrature](https://www.linkedin.com/company/Ecole_nationale_de_la_magistrature)

 [@enm_france](https://www.instagram.com/enm_france)